

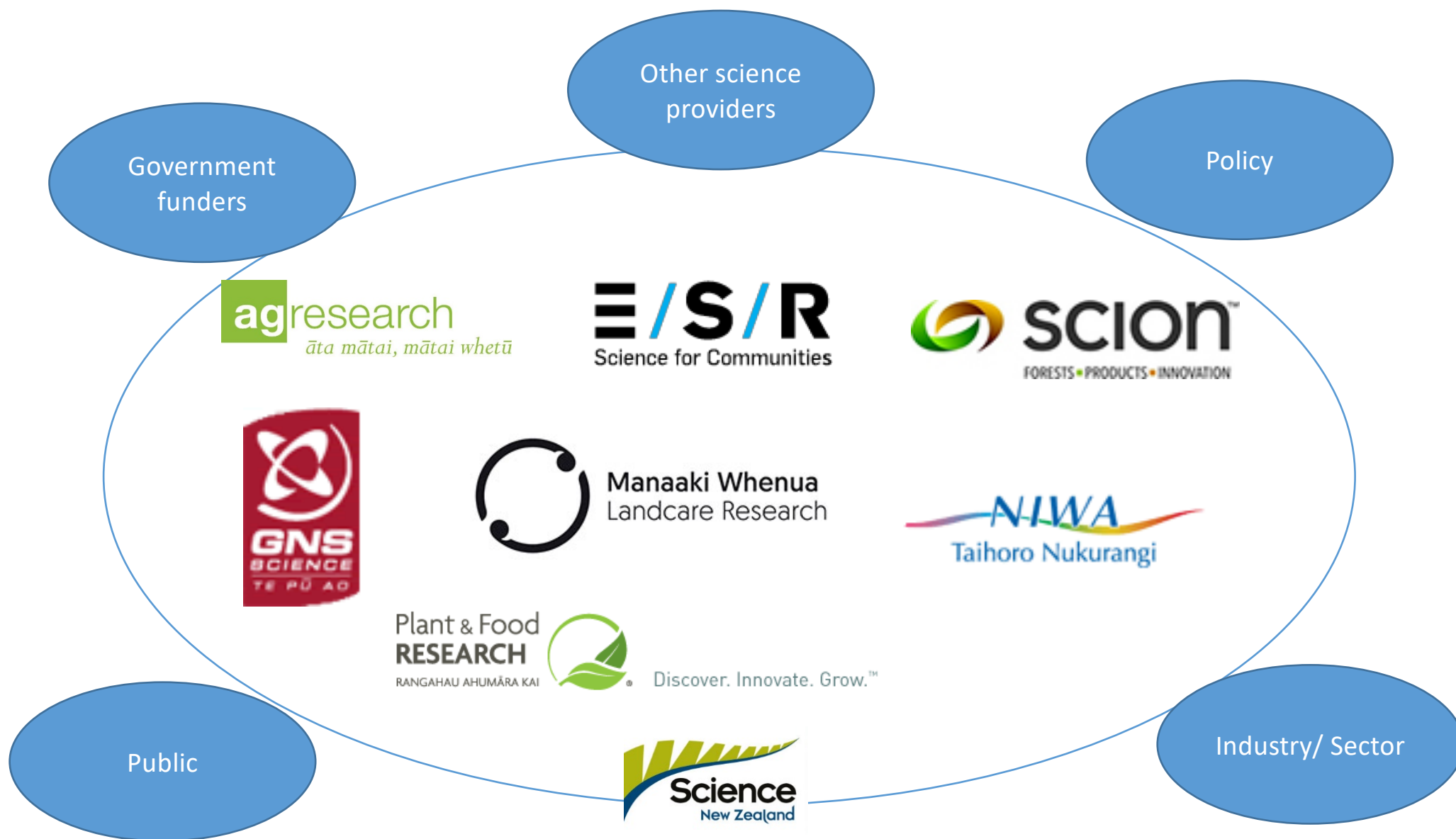


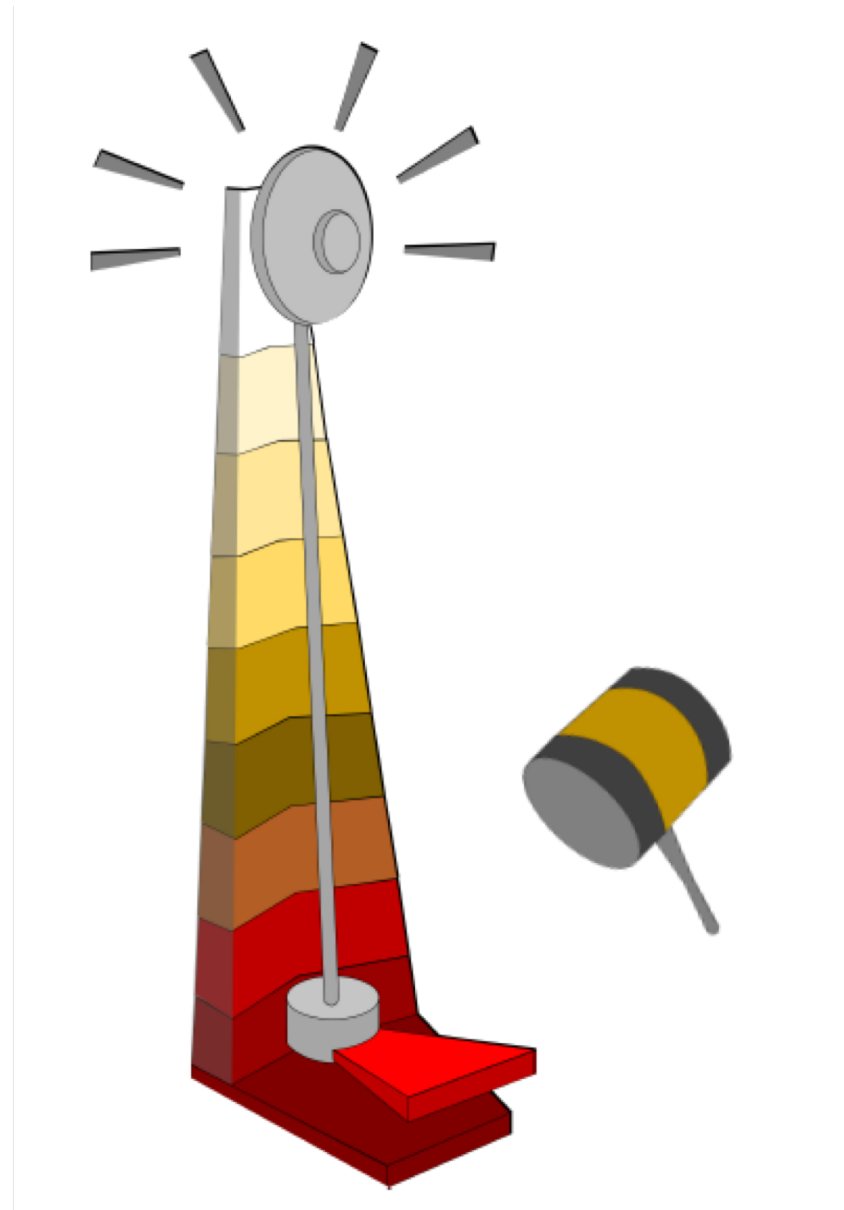
Systemic transformation in action: Turbo Charging evaluation and impact in the New Zealand science system

Helen Percy and Toni White, AgResearch Ltd

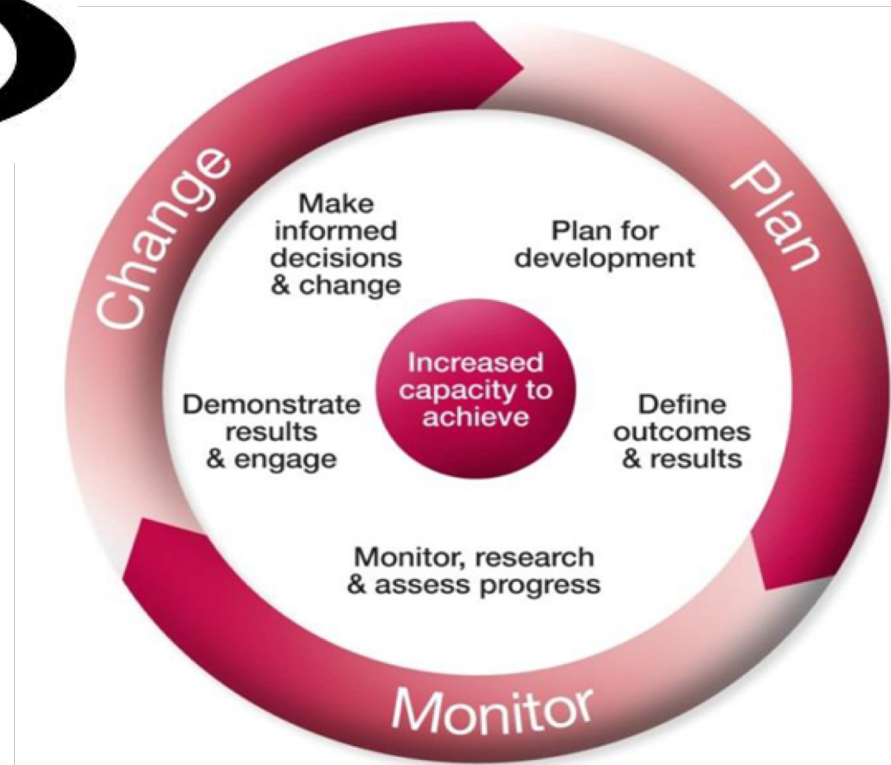








Building an Impact Planning & Evaluation Network (iPEN)





Reference	Objective	Method	Frequency	Responsibility	Notes
1.1.1.1	1.1.1.1.1	1.1.1.1.1	1.1.1.1.1	1.1.1.1.1	1.1.1.1.1
1.1.1.2	1.1.1.2.1	1.1.1.2.1	1.1.1.2.1	1.1.1.2.1	1.1.1.2.1
1.1.1.3	1.1.1.3.1	1.1.1.3.1	1.1.1.3.1	1.1.1.3.1	1.1.1.3.1
1.1.1.4	1.1.1.4.1	1.1.1.4.1	1.1.1.4.1	1.1.1.4.1	1.1.1.4.1
1.1.1.5	1.1.1.5.1	1.1.1.5.1	1.1.1.5.1	1.1.1.5.1	1.1.1.5.1
1.1.1.6	1.1.1.6.1	1.1.1.6.1	1.1.1.6.1	1.1.1.6.1	1.1.1.6.1
1.1.1.7	1.1.1.7.1	1.1.1.7.1	1.1.1.7.1	1.1.1.7.1	1.1.1.7.1
1.1.1.8	1.1.1.8.1	1.1.1.8.1	1.1.1.8.1	1.1.1.8.1	1.1.1.8.1
1.1.1.9	1.1.1.9.1	1.1.1.9.1	1.1.1.9.1	1.1.1.9.1	1.1.1.9.1
1.1.1.10	1.1.1.10.1	1.1.1.10.1	1.1.1.10.1	1.1.1.10.1	1.1.1.10.1
1.1.1.11	1.1.1.11.1	1.1.1.11.1	1.1.1.11.1	1.1.1.11.1	1.1.1.11.1
1.1.1.12	1.1.1.12.1	1.1.1.12.1	1.1.1.12.1	1.1.1.12.1	1.1.1.12.1
1.1.1.13	1.1.1.13.1	1.1.1.13.1	1.1.1.13.1	1.1.1.13.1	1.1.1.13.1
1.1.1.14	1.1.1.14.1	1.1.1.14.1	1.1.1.14.1	1.1.1.14.1	1.1.1.14.1
1.1.1.15	1.1.1.15.1	1.1.1.15.1	1.1.1.15.1	1.1.1.15.1	1.1.1.15.1
1.1.1.16	1.1.1.16.1	1.1.1.16.1	1.1.1.16.1	1.1.1.16.1	1.1.1.16.1
1.1.1.17	1.1.1.17.1	1.1.1.17.1	1.1.1.17.1	1.1.1.17.1	1.1.1.17.1
1.1.1.18	1.1.1.18.1	1.1.1.18.1	1.1.1.18.1	1.1.1.18.1	1.1.1.18.1
1.1.1.19	1.1.1.19.1	1.1.1.19.1	1.1.1.19.1	1.1.1.19.1	1.1.1.19.1
1.1.1.20	1.1.1.20.1	1.1.1.20.1	1.1.1.20.1	1.1.1.20.1	1.1.1.20.1
1.1.1.21	1.1.1.21.1	1.1.1.21.1	1.1.1.21.1	1.1.1.21.1	1.1.1.21.1
1.1.1.22	1.1.1.22.1	1.1.1.22.1	1.1.1.22.1	1.1.1.22.1	1.1.1.22.1
1.1.1.23	1.1.1.23.1	1.1.1.23.1	1.1.1.23.1	1.1.1.23.1	1.1.1.23.1
1.1.1.24	1.1.1.24.1	1.1.1.24.1	1.1.1.24.1	1.1.1.24.1	1.1.1.24.1
1.1.1.25	1.1.1.25.1	1.1.1.25.1	1.1.1.25.1	1.1.1.25.1	1.1.1.25.1
1.1.1.26	1.1.1.26.1	1.1.1.26.1	1.1.1.26.1	1.1.1.26.1	1.1.1.26.1
1.1.1.27	1.1.1.27.1	1.1.1.27.1	1.1.1.27.1	1.1.1.27.1	1.1.1.27.1
1.1.1.28	1.1.1.28.1	1.1.1.28.1	1.1.1.28.1	1.1.1.28.1	1.1.1.28.1
1.1.1.29	1.1.1.29.1	1.1.1.29.1	1.1.1.29.1	1.1.1.29.1	1.1.1.29.1
1.1.1.30	1.1.1.30.1	1.1.1.30.1	1.1.1.30.1	1.1.1.30.1	1.1.1.30.1
1.1.1.31	1.1.1.31.1	1.1.1.31.1	1.1.1.31.1	1.1.1.31.1	1.1.1.31.1
1.1.1.32	1.1.1.32.1	1.1.1.32.1	1.1.1.32.1	1.1.1.32.1	1.1.1.32.1
1.1.1.33	1.1.1.33.1	1.1.1.33.1	1.1.1.33.1	1.1.1.33.1	1.1.1.33.1
1.1.1.34	1.1.1.34.1	1.1.1.34.1	1.1.1.34.1	1.1.1.34.1	1.1.1.34.1
1.1.1.35	1.1.1.35.1	1.1.1.35.1	1.1.1.35.1	1.1.1.35.1	1.1.1.35.1
1.1.1.36	1.1.1.36.1	1.1.1.36.1	1.1.1.36.1	1.1.1.36.1	1.1.1.36.1
1.1.1.37	1.1.1.37.1	1.1.1.37.1	1.1.1.37.1	1.1.1.37.1	1.1.1.37.1
1.1.1.38	1.1.1.38.1	1.1.1.38.1	1.1.1.38.1	1.1.1.38.1	1.1.1.38.1
1.1.1.39	1.1.1.39.1	1.1.1.39.1	1.1.1.39.1	1.1.1.39.1	1.1.1.39.1
1.1.1.40	1.1.1.40.1	1.1.1.40.1	1.1.1.40.1	1.1.1.40.1	1.1.1.40.1
1.1.1.41	1.1.1.41.1	1.1.1.41.1	1.1.1.41.1	1.1.1.41.1	1.1.1.41.1
1.1.1.42	1.1.1.42.1	1.1.1.42.1	1.1.1.42.1	1.1.1.42.1	1.1.1.42.1
1.1.1.43	1.1.1.43.1	1.1.1.43.1	1.1.1.43.1	1.1.1.43.1	1.1.1.43.1
1.1.1.44	1.1.1.44.1	1.1.1.44.1	1.1.1.44.1	1.1.1.44.1	1.1.1.44.1
1.1.1.45	1.1.1.45.1	1.1.1.45.1	1.1.1.45.1	1.1.1.45.1	1.1.1.45.1
1.1.1.46	1.1.1.46.1	1.1.1.46.1	1.1.1.46.1	1.1.1.46.1	1.1.1.46.1
1.1.1.47	1.1.1.47.1	1.1.1.47.1	1.1.1.47.1	1.1.1.47.1	1.1.1.47.1
1.1.1.48	1.1.1.48.1	1.1.1.48.1	1.1.1.48.1	1.1.1.48.1	1.1.1.48.1
1.1.1.49	1.1.1.49.1	1.1.1.49.1	1.1.1.49.1	1.1.1.49.1	1.1.1.49.1
1.1.1.50	1.1.1.50.1	1.1.1.50.1	1.1.1.50.1	1.1.1.50.1	1.1.1.50.1
1.1.1.51	1.1.1.51.1	1.1.1.51.1	1.1.1.51.1	1.1.1.51.1	1.1.1.51.1
1.1.1.52	1.1.1.52.1	1.1.1.52.1	1.1.1.52.1	1.1.1.52.1	1.1.1.52.1
1.1.1.53	1.1.1.53.1	1.1.1.53.1	1.1.1.53.1	1.1.1.53.1	1.1.1.53.1
1.1.1.54	1.1.1.54.1	1.1.1.54.1	1.1.1.54.1	1.1.1.54.1	1.1.1.54.1
1.1.1.55	1.1.1.55.1	1.1.1.55.1	1.1.1.55.1	1.1.1.55.1	1.1.1.55.1
1.1.1.56	1.1.1.56.1	1.1.1.56.1	1.1.1.56.1	1.1.1.56.1	1.1.1.56.1
1.1.1.57	1.1.1.57.1	1.1.1.57.1	1.1.1.57.1	1.1.1.57.1	1.1.1.57.1
1.1.1.58	1.1.1.58.1	1.1.1.58.1	1.1.1.58.1	1.1.1.58.1	1.1.1.58.1
1.1.1.59	1.1.1.59.1	1.1.1.59.1	1.1.1.59.1	1.1.1.59.1	1.1.1.59.1
1.1.1.60	1.1.1.60.1	1.1.1.60.1	1.1.1.60.1	1.1.1.60.1	1.1.1.60.1
1.1.1.61	1.1.1.61.1	1.1.1.61.1	1.1.1.61.1	1.1.1.61.1	1.1.1.61.1
1.1.1.62	1.1.1.62.1	1.1.1.62.1	1.1.1.62.1	1.1.1.62.1	1.1.1.62.1
1.1.1.63	1.1.1.63.1	1.1.1.63.1	1.1.1.63.1	1.1.1.63.1	1.1.1.63.1
1.1.1.64	1.1.1.64.1	1.1.1.64.1	1.1.1.64.1	1.1.1.64.1	1.1.1.64.1
1.1.1.65	1.1.1.65.1	1.1.1.65.1	1.1.1.65.1	1.1.1.65.1	1.1.1.65.1
1.1.1.66	1.1.1.66.1	1.1.1.66.1	1.1.1.66.1	1.1.1.66.1	1.1.1.66.1
1.1.1.67	1.1.1.67.1	1.1.1.67.1	1.1.1.67.1	1.1.1.67.1	1.1.1.67.1
1.1.1.68	1.1.1.68.1	1.1.1.68.1	1.1.1.68.1	1.1.1.68.1	1.1.1.68.1
1.1.1.69	1.1.1.69.1	1.1.1.69.1	1.1.1.69.1	1.1.1.69.1	1.1.1.69.1
1.1.1.70	1.1.1.70.1	1.1.1.70.1	1.1.1.70.1	1.1.1.70.1	1.1.1.70.1
1.1.1.71	1.1.1.71.1	1.1.1.71.1	1.1.1.71.1	1.1.1.71.1	1.1.1.71.1
1.1.1.72	1.1.1.72.1	1.1.1.72.1	1.1.1.72.1	1.1.1.72.1	1.1.1.72.1
1.1.1.73	1.1.1.73.1	1.1.1.73.1	1.1.1.73.1	1.1.1.73.1	1.1.1.73.1
1.1.1.74	1.1.1.74.1	1.1.1.74.1	1.1.1.74.1	1.1.1.74.1	1.1.1.74.1
1.1.1.75	1.1.1.75.1	1.1.1.75.1	1.1.1.75.1	1.1.1.75.1	1.1.1.75.1
1.1.1.76	1.1.1.76.1	1.1.1.76.1	1.1.1.76.1	1.1.1.76.1	1.1.1.76.1
1.1.1.77	1.1.1.77.1	1.1.1.77.1	1.1.1.77.1	1.1.1.77.1	1.1.1.77.1
1.1.1.78	1.1.1.78.1	1.1.1.78.1	1.1.1.78.1	1.1.1.78.1	1.1.1.78.1
1.1.1.79	1.1.1.79.1	1.1.1.79.1	1.1.1.79.1	1.1.1.79.1	1.1.1.79.1
1.1.1.80	1.1.1.80.1	1.1.1.80.1	1.1.1.80.1	1.1.1.80.1	1.1.1.80.1
1.1.1.81	1.1.1.81.1	1.1.1.81.1	1.1.1.81.1	1.1.1.81.1	1.1.1.81.1
1.1.1.82	1.1.1.82.1	1.1.1.82.1	1.1.1.82.1	1.1.1.82.1	1.1.1.82.1
1.1.1.83	1.1.1.83.1	1.1.1.83.1	1.1.1.83.1	1.1.1.83.1	1.1.1.83.1
1.1.1.84	1.1.1.84.1	1.1.1.84.1	1.1.1.84.1	1.1.1.84.1	1.1.1.84.1
1.1.1.85	1.1.1.85.1	1.1.1.85.1	1.1.1.85.1	1.1.1.85.1	1.1.1.85.1
1.1.1.86	1.1.1.86.1	1.1.1.86.1	1.1.1.86.1	1.1.1.86.1	1.1.1.86.1
1.1.1.87	1.1.1.87.1	1.1.1.87.1	1.1.1.87.1	1.1.1.87.1	1.1.1.87.1
1.1.1.88	1.1.1.88.1	1.1.1.88.1	1.1.1.88.1	1.1.1.88.1	1.1.1.88.1
1.1.1.89	1.1.1.89.1	1.1.1.89.1	1.1.1.89.1	1.1.1.89.1	1.1.1.89.1
1.1.1.90	1.1.1.90.1	1.1.1.90.1	1.1.1.90.1	1.1.1.90.1	1.1.1.90.1
1.1.1.91	1.1.1.91.1	1.1.1.91.1	1.1.1.91.1	1.1.1.91.1	1.1.1.91.1
1.1.1.92	1.1.1.92.1	1.1.1.92.1	1.1.1.92.1	1.1.1.92.1	1.1.1.92.1
1.1.1.93	1.1.1.93.1	1.1.1.93.1	1.1.1.93.1	1.1.1.93.1	1.1.1.93.1
1.1.1.94	1.1.1.94.1	1.1.1.94.1	1.1.1.94.1	1.1.1.94.1	1.1.1.94.1
1.1.1.95	1.1.1.95.1	1.1.1.95.1	1.1.1.95.1	1.1.1.95.1	1.1.1.95.1
1.1.1.96	1.1.1.96.1	1.1.1.96.1	1.1.1.96.1	1.1.1.96.1	1.1.1.96.1
1.1.1.97	1.1.1.97.1	1.1.1.97.1	1.1.1.97.1	1.1.1.97.1	1.1.1.97.1
1.1.1.98	1.1.1.98.1	1.1.1.98.1	1.1.1.98.1	1.1.1.98.1	1.1.1.98.1
1.1.1.99	1.1.1.99.1	1.1.1.99.1	1.1.1.99.1	1.1.1.99.1	1.1.1.99.1
1.1.1.100	1.1.1.100.1	1.1.1.100.1	1.1.1.100.1	1.1.1.100.1	1.1.1.100.1



Impact of Science

An Agenda for Change

There is an increasing requirement from funders and society to demonstrate and communicate the impact of science. However, capacity and capability within the Crown Research Institutes (and other organisations) is still at the developing stage; and the reality is we still need to develop an evaluative culture within our science organisations. We believe that there is a willingness and opportunity to achieve this collectively.

This practical 'hands-on' workshop is designed to bring together practitioners working in the NZ science and innovation system to explore a collective approach to how we tackle the challenge of evaluating the impact from science.

Crown Research Institutes, as well as some funders, have been developing in-house capability and capacity in impact evaluation. There is no 'right' way to do this, however, there is a lot to be gained through working together and collectively building capacity to monitor and




**This invite only event is on
Thursday 17 August**

**Te Puni Room
Wharewhaka Function Centre
2 Taranaki Street
Wellington**


**Numbers are limited: RSVP by
9 August by emailing Helen Percy at
helen.percy@agresearch.co.nz**







	Emerging	Developing	Consolidating	Highly Developed
In our organisation we use evaluation to be accountable to our funders and internal and external stakeholders	 	     	 	
In our organisation we use evaluation for learning and reviewing to improve the ways our organisation delivers impact from science and/or investments in science	    	    		
In our organisation we understand the value of demonstrating the difference we have made from science for our stakeholders		   	     	
In our organisation, leaders and/or managers are committed to developing evaluation capacity	 	      	 	
Systematic monitoring and evaluation occurs at all levels of our organisation	     	  		

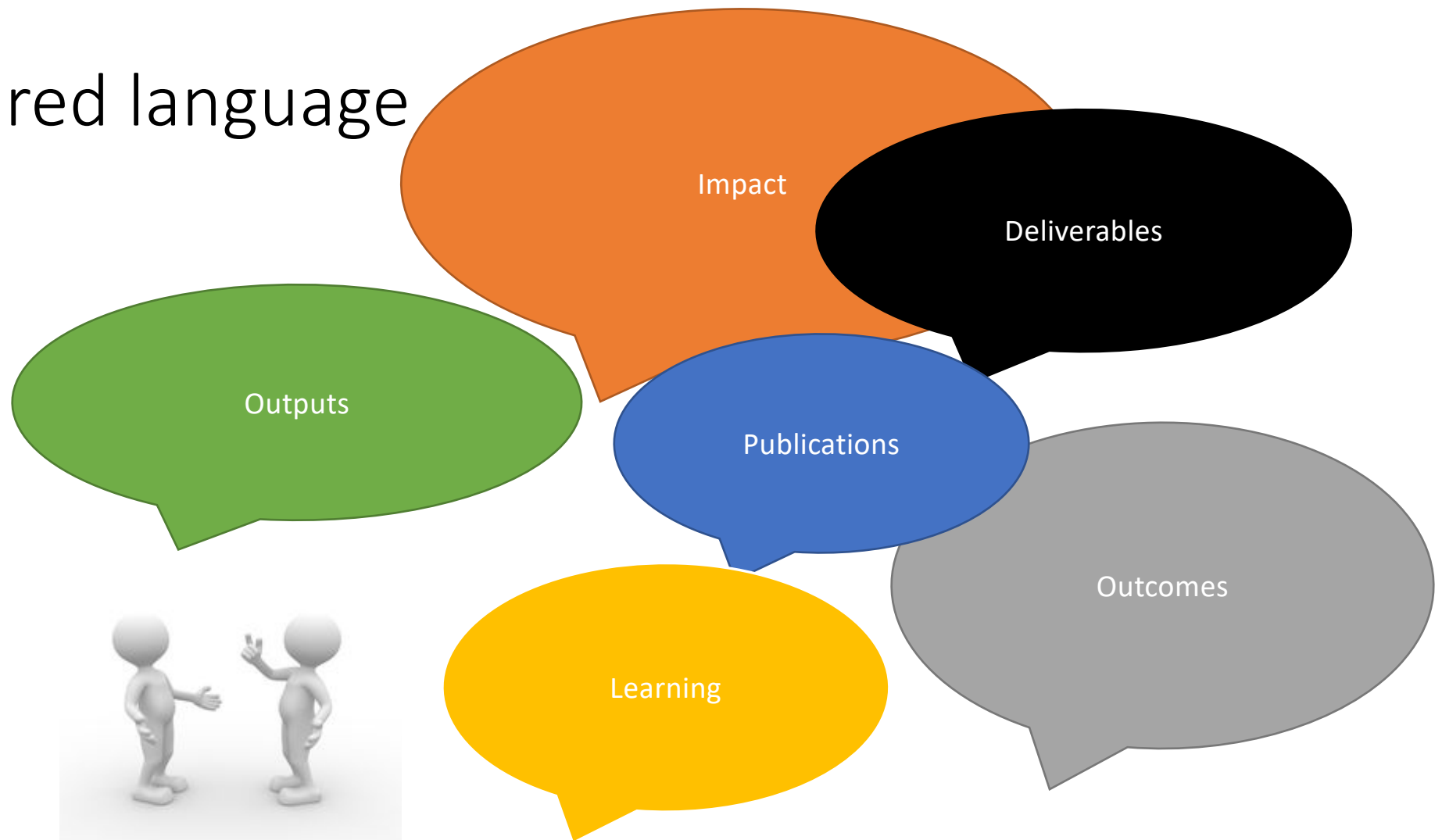
KEY

 Government

 CRI

 Industry

Shared language



Benefits – system level



Leadership
Champions &
resources for
evaluative mindset.

Shifting ^{the} culture
from "compliance
reporting" to
"evaluative reporting"

Mentoring & handovers

New investment
into evaluation
& capabilities

Approaches to
change behaviour
eg incentives, rewards,
showing impact of work
etc.

People are
rewarded & recognised
for evaluation.



Senior leader champion
who walks the talk "visibly
in place speak

Make it part of training
- show young scientists
how to show they
make a difference

Increasing
recognition and
reward for impact
delivery

Embed in "how
we work" processes

1. This is all about culture change and embedding learning
2. Takes time and incentives
3. Provides an opportunity for increased collective effort



